

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات بهداشت تغذیه

۱۳۹۶-۱۳۹۵

## اعضاء کمیته برنامه ریزی استراتژیک

۱- دکتر مجتبی خاکساریان

۲- دکتر مهناز مردانی

۳- دکتر ابراهیم فلاحی

۴- دکتر عیدی بازگیر

۵- دکتر محمد حسین قارونی

۶- دکتر بهمن زاهدی

۷- دکتر محمد حسن ایمانی نسب

۸- دکتر سعید غلامرضایی

۹- دکتر مهدی بیرجندی

## مقدمه:

برنامه استراتژیک پنج ساله مرکز تحقیقات بهداشت تغذیه، جهت نیل به اهدافی نظیر دستیابی و بهره‌گیری از تجربیات محققین، افزایش بهره‌وری از ظرفیت‌های بلااستفاده، حذف دوباره کاری‌ها، توسعه فرهنگ پژوهش در موسسات و گروه‌های ذینفع جامعه و سیاستگذاران، هماهنگ کردن منابع (انسانی- مالی- فیزیکی)، کمک در تربیت نیروی انسانی متخصص و فراهم کردن دسترسی آسان به اطلاعات با نگرش جدید و با نگاهی به تحولات علمی نوین تدوین گردیده و امید است مرکز تحقیقات بهداشت تغذیه با حمایت وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی و سایر سازمان‌های ذیربط و با بهره‌گیری از توانمندی‌های علمی و پژوهشی موجود در مرکز و سایر مراکز و ارگان‌های تحقیقاتی مرتبط بتواند نقش تاثیرگذاری در تولید اطلاعات علمی مبتنی بر پژوهش در زمینه بهداشت تغذیه ایفا نماید و در راستای چشم‌انداز بیست ساله کشور بتواند موثر واقع شود.

## بیانیه رسالت (Mission):

رسالت مرکز تحقیقات بهداشت تغذیه، ایجاد بستر و فضای مناسب برای محققین جهت انجام پژوهش های کاربردی در زمینه بهداشت مواد غذایی، تغذیه بالینی، تغذیه کاربردی، امنیت غذایی، تغذیه جامعه، سیاست گذاری غذا و تغذیه، و مدیریت بخش غذا، همچنین تربیت محققین توانمند در زمینه بهداشت تغذیه به منظور مشارکت در توسعه و ارتقای سلامت جامعه می باشد. ما سعی خواهیم نمود با استفاده از اسناد بالا دستی، با توانمند سازی نیروهای انسانی، افزایش انگیزه در پژوهشگران و استفاده بهینه از منابع و تجهیزات به رسالت فوق دست یابیم.

## دورنما (Vision):

ما برآنیم که در پایان این دوره زمانی، موافقت قطعی مرکز تحقیقات بهداشت تغذیه را اخذ نموده و مجوز پذیرش دانشجوی PhD by research را دریافت نمائیم و در زمینه آنالیز مواد غذایی از نظر مواد مغذی، غیر مغذی، باقیمانده سموم و آلاینده ها مرجعیت علمی و پژوهشی را در منطقه غرب کشور داشته باشیم.

## ارزش ها (Values):

۱. احترام متقابل بین همکاران

۲. رعایت اصول اخلاق در پژوهش و نشر نتایج تحقیقات

۳. رعایت عدالت در اعطای پژوهانه به افراد

۴. مشتری مداری

۵. قانون مداری

## ذینفعان:

- وزارت بهداشت ، درمان و آموزش پزشکی
- وزارت جهاد کشاورزی
- صنایع غذایی مستقر در استان
- وزارت آموزش و پرورش
- سازمانها ، ادارات و نهادهای استان
- دانشجویان
- عموم مردم

## نقاط قوت Strengths

رتبه	امتیاز	قوت ها	ردیف
۱	۱۰	وجود اعضای هیئت علمی متخصص و علاقمند به تحقیق و پژوهش مرتبط با رسالت مرکز	S1
۴	۷	وجود زیرساختهای فناوری اطلاعات (پهنای باند، منابع علمی معتبر، کتابخانه آنلاین،..)	S2
۷	۴	حمایت معنوی و مادی مسنولین دانشگاه از مرکز و برنامه های ان	S3
۸	۳	ارتباط نزدیک و موثر مرکز با سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه علوم پزشکی لرستان	S4
۵	۶	وجود آزمایشگاه ها و تجهیزات آزمایشگاهی مورد نیاز مرکز تحقیقات	S5
۹	۲	برخورداری از فرهنگ کار تیمی	S6
۳	۸	بهره مندی کافی از اعتبارات دانشگاه علوم پزشکی لرستان برای انجام طرح تحقیقاتی	S7
۶	۵	وجود گروه آموزشی علوم تغذیه در دانشگاه	S8
۲	۹	وجود دوره های تحصیلات تکمیلی در دانشگاه	S9
۱۰	۱	بالا بودن توانایی مذاکره مسنولین مرکز جهت جلب نظر و حمایت مسنولین بالادستی	S10

### نقاط ضعف Weaknesses

امتیاز	رتبه	ضعف ها	ردیف
۶	۳	کمبود امکانات و تجهیزات آزمایشگاهی استاندارد و به روز در مرکز تحقیقات	W1
۵	۴	عدم وجود چارت تشکیلاتی	W2
۱	۸	تعدد مسئولیت ها و وظایف اعضاء مرکز	W3
۳	۶	کمبود نیروی انسانی خدماتی و اداری	W4
۸	۱	قطعی نبودن مجوز تاسیس مرکز	W5
۷	۲	عدم وجود فضای فیزیکی مناسب و مستقل برای مرکز	W6
۴	۵	کمبود نیروی متخصص در برخی گرایش ها	W7
۲	۷	کامل نبودن برنامه راهبردی مرکز	W8
			W9
			W10

## فرصتها Opportunities

امتیاز	رتبه	فرصت ها	ردیف
۱	۱۱	نگرش مثبت به جایگاه و ضرورت مرکز در سطح استان	O1
۱۱	۱	اولین و تنها مرکز تحقیقات بهداشت تغذیه در کشور	O2
۷	۵	داشتن مجوز اصولی ایجاد مرکز	O3
۱۰	۲	وجود مشکلات بارز بهداشت مواد غذایی، تغذیه جامعه، ایمنی غذایی و ... در منطقه	O4
۳	۹	امکان بهره مندی از خدمات و امکانات استانی	O5
۶	۶	در دسترس بودن امکانات آزمایشگاهی در استان	O6
۸	۴	وجود افراد علاقه مند به پژوهش های بین رشته ای مرتبط با بهداشت تغذیه	O7
۲	۱۰	هم راستایی سیاست های مرکز با سیاست های بالا دستی کشور (چشم انداز ۱۴۰۴ و....)	O8
۵	۷	امکان دسترسی به منابع علمی معتبر بهداشتی و تغذیه ای در سطح کشور	O9
۴	۸	توجه ویژه وزارت متبوع به امر تحقیق و پژوهش در زمینه ای مختلف بهداشت تغذیه	O10
۹	۳	وجود و امکان تهیه داده های مرتبط، مرتب و تخصصی در زمینه بهداشت تغذیه در سطح استان	O11



## تهدید Threat

امتیاز	رتبه	تهدید ها	ردیف
۱	۸	مهاجرت و یا بازنشستگی پژوهشگران با تجربه	T1
۷	۲	پایین بودن سهم بخش پژوهش در سرانه درآمد ملی و استانی	T2
۸	۱	عدم وجود بودجه مستقل و کافی	T3
۲	۷	وجود تعدد مراکز تصمیم گیری در پژوهش	T4
۶	۳	عدم ثبات و شفافیت سیاست های وزارتی	T5
۵	۴	عدم ارتباط اثر بخش با سایر مراکز تحقیقاتی کشور	T6
۴	۵	وجود مراکز تحقیقاتی دیگر در منطقه با پژوهشهای موازی در زمینه کار این مرکز	T7
۳	۶	مشخص نبودن جایگاه مرکز به عنوان متولی تحقیقات بهداشت تغذیه در سطح استان	T8
			T9
			T10

## استراتژی‌ها (Strategies):

استراتژی	ردیف
استفاده از وجود اعضای هیات علمی متخصص در راستای پیگیری و اخذ مجوز قطعی مرکز تحقیقات بهداشت تغذیه	S1W1
رای زنی و پیگیری و استفاده از حمایت مادی و معنوی مسنولین دانشگاه جهت تخصیص مکان فیزیکی و تجهیزات مناسب برای مرکز	S7W1W7
بهره مندی از توان نیروهای متخصص با گرایش های مختلف تحصیلی جهت تکمیل و تقویت بنیه علمی مرکز در راستای تبدیل شدن مرکز به قطب تحقیقات بهداشت تغذیه	O2W8T7
راه اندازی و تاسیس مرکز پایگاه داده های مرتبط با رسالت مرکز به عنوان پایگاه مرجع آموزشی و پژوهشی برای استفاده اساتید، دانشجویان و پژوهشگران	O11S8S9
پیگیری و تبیین و تصویب چارت تشکیلاتی مرکز تحقیقات و رفع کمبود نیروی انسانی متخصص و نیروی خدماتی با توجه به نگرش مثبت استانی و وزارتی	O1O2W2,3,4,8,9
تامین بخشی از اعتبارات مورد نیاز مرکز از طریق راه اندازی و تجهیز آزمایشگاههای تخصصی و ارائه خدمت به سایر مراکز و ادارات در راستای در آمد زانی مرکز	S3O10W1T3
شناساندن مرکز تحقیقات به عنوان قطب و مرجع تحقیقاتی بهداشت تغذیه از طریق تعامل با نهادهای تصمیم گیری استان و کشور	S3O1T8
بهره مندی از توانانی مذاکره مسنولین مرکز جهت تامین مالی و نیروی انسانی مورد نیاز مرکز	S10T7,8
هدایت و حمایت پایان نامه های تحصیلات تکمیلی مرتبط و پژوهشهای مرتبط در راستای دستیابی به اهداف مرکز و ارتقاء جایگاه آن	S8,S9T1T7T8W8
تعامل با بخش خصوصی جهت انجام پژوهشهای مرتبط و مورد نیاز	S10O8W1

## اهداف کلی:

توسعه توانمندی و قابلیت‌های مرکز تحقیقات بهداشت تغذیه  
تولید، ارتقاء و انتشار دانش در زمینه تحقیقات تغذیه و بهداشت تغذیه  
ارتقاء ظرفیت سازی پژوهش در زمینه تحقیقات تغذیه و بهداشت تغذیه  
ارتقاء مشارکت درون بخشی و برون بخشی در مورد تحقیقات تغذیه و بهداشت تغذیه

## اهداف استراتژیک (Strategic Goals):

چاپ مقالات مربوطه با انجام تحقیقات در زمینه تغذیه و بهداشت تغذیه  
هم‌هنگی با صدا و سیما در خصوص ساخت و پخش برنامه های مربوط به بهداشت تغذیه  
پخش یافته های علمی در مجلات معتبر علمی داخل و خارج  
جذب بیشتر محققین تغذیه  
همکاری و انجام طرح های تحقیقاتی با دانشکده ها و مراکز تحقیقاتی سراسر کشور  
انجام پروژه های تحقیقاتی مشترک با مراکز تحقیقات دانشگاه  
همکاری با محققین همکار  
ارتقا سطح کیفی تحقیقات بهداشت تغذیه  
جذب همکاران با مدرک تحصیلی مرتبط  
جذب همکار ساعتی با مدرک تحصیلی مرتبط جهت انجام طرح های تحقیقاتی در سطح شهر

## اهداف اختصاصی:

تعیین اولویت های پژوهشی در زمینه تغذیه و بهداشت تغذیه

تلاش جهت تصویب قطعی مرکز بهداشت تغذیه

پیگیری جهت توسعه فضای فیزیکی مرکز

ارتقاء و تقویت پایگاه اینترنتی پژوهشی مرکز تحقیقات بهداشت تغذیه

تکمیل کادر علمی و دفتری مرکز تحقیقات بهداشت تغذیه

راه اندازی دکترای تخصصی PhD by Research در گروه آموزشی تغذیه

افزایش تعداد سالیانه طرحهای تحقیقاتی

افزایش تعداد پایان نامه های دانشجویی با نام مرکز در زمینه تحقیقات بهداشت تغذیه

افزایش تعداد مقالات چاپ شده توسط مرکز تحقیقات بهداشت تغذیه در مجلات خارجی معتبر داخلی علمی-پژوهشی

ترجمه و گرد آوری کتب مرتبط با بهداشت تغذیه

تالیف کتب مرتبط با بهداشت تغذیه

برگزاری کارگاههای پژوهشی و سمینار یا کنگره های داخلی جهت توانمند سازی پژوهشگران همکار با مرکز

تحقیقات بهداشت تغذیه

ساماندهی همکاری با گروههای دانشجویی علاقمند همکاری با مرکز تحقیقات بهداشت تغذیه

انجام پژوهش مشترک با مراکز تحقیقات داخلی در زمینه بهداشت تغذیه

تلاش جهت تبدیل مرکز تحقیقات بهداشت تغذیه به مرکز همکار سازمانهای معتبر بین المللی

تلاش جهت همکاری مرکز تحقیقات بهداشت تغذیه با دیگر سازمانهای دولتی داخلی

